

Notes pour l'intervention de  
Marc-Olivier Ranger

Directeur général  
VIA HFR —VIA TGF Inc.

Devant le Comité sénatorial permanent des finances nationales

25 avril 2023  
Ottawa, Ontario

## **Introduction**

- Merci, monsieur le président, de nous avoir invités ce matin et de nous donner l'occasion de discuter de la demande de VIA HFR — VIA TGF dans le cadre du Budget principal des dépenses.
- Honorables sénateurs, je m'appelle Marc-Olivier Ranger et je suis le secrétaire général et directeur général intérimaire de la nouvelle société d'État qui a été créée il y a presque cinq mois en vertu de la Loi canadienne sur les sociétés par actions pour élaborer et mettre en œuvre le projet de train à grande fréquence dans les provinces du Québec et de l'Ontario.
- Le directeur financier de la société, Tom Roberts, se joint à moi aujourd'hui pour vous donner un aperçu du financement proposé par VIA TGF et de la façon dont il aidera la société à remplir son mandat.

## **Le mandat de VIA TGF**

- Le 15 décembre, l'honorable Omar Alghabra, ministre des Transports, a annoncé la création de VIA HFR — VIA TGF Inc. Le mandat de VIA TGF est de développer et de mettre en œuvre le projet de train à grande fréquence pour les services ferroviaires de passagers dans le corridor Ontario-Québec, en collaboration avec le secteur privé et en coopération avec le ministre des Transports.
- VIA TGF a été constituée en tant que nouvelle filiale à part entière de VIA Rail afin d'agir en tant que bureau de projet dédié au projet de train à grande fréquence.
- VIA TGF a été désignée comme société d'État mère. Comme VIA Rail, la société rend compte directement au Parlement par l'intermédiaire du ministre des Transports.
- Le siège social de VIA TGF est situé à Montréal.

## Le projet TGF

- Le projet TGF vise à améliorer les déplacements interurbains entre Québec et Toronto, en utilisant principalement des voies dédiées qui passeront par Trois-Rivières, Montréal, Ottawa et Peterborough.
- Les principaux objectifs du projet de train à grande fréquence sont d'amener les passagers à leur destination plus rapidement, de manière fiable et avec moins de retards, en utilisant des technologies vertes.
- VIA TGF proposera des horaires de départ répondant aux attentes et offrira suffisamment de sièges pour que les Canadiens puissent simplement sauter dans le train vers une autre ville, tout comme ils le font pour les transports urbains.
- Pour ce faire, elle construira plus de 1 000 kilomètres de voies ferrées entièrement dédiées au transport ferroviaire de passagers.
- Ce sera très différent de l'expérience ferroviaire d'aujourd'hui.
- VIA Rail circule presque entièrement sur des voies appartenant à des compagnies ferroviaires responsables de transport de marchandises. Les trains de voyageurs doivent s'arrêter pour laisser passer les trains de marchandises.
- En construisant un réseau de voies réservées aux trains de voyageurs, VIA-TGF atteindra une ponctualité fiable à 95 %. VIA Rail y parvient déjà sur les voies qui lui appartiennent dans l'est de l'Ontario et l'ouest du Québec.
- En disposant de voies dédiées au transport de passagers, le gouvernement aura également la possibilité d'envisager des options permettant de réduire

les temps de parcours lorsque cela est possible, en toute sécurité et à un coût raisonnable.

### **Processus d'approvisionnement**

- À court terme, le gouvernement du Canada dirige un processus d'approvisionnement afin de sélectionner un partenaire développeur du secteur privé pour le projet. Une fois ce partenaire sélectionné, VIA TGF travaillera avec lui pour concevoir et développer le nouveau train à grande fréquence. Le tout sera effectué dans un modèle de co-développement.
- VIA TGF se prépare à travailler en étroite collaboration avec un partenaire du secteur privé de premier plan au niveau mondial.
- Le gouvernement a achevé la deuxième étape du processus d'approvisionnement hier avec la clôture de la demande de qualification. La troisième étape suivra cet été, lorsque le gouvernement invitera jusqu'à trois équipes qualifiées à proposer leurs solutions pour relever notre défi.
- Il est prévu que le gouvernement sélectionne une équipe l'été prochain pour agir en tant que partenaire du secteur privé.
- Ce partenaire concevra, financera, construira, exploitera et entretiendra le réseau ferroviaire interurbain de passagers. VIA TGF supervisera tous les travaux du partenaire du secteur privé, au nom du gouvernement.
- Ensemble, nous élaborerons une proposition complète à soumettre pour examen du gouvernement.
- Notre objectif est de répondre aux besoins des Canadiens tout en protégeant les intérêts des contribuables et les finances publiques. Il s'agit notamment de veiller à ce que la portée du projet soit clairement définie et

à ce qu'il y ait un contrôle rigoureux de tous les coûts, échéanciers et risques.

### **Mise en place de VIA TGF au cours de l'exercice 2023/24**

- VIA TGF a déjà mis en place un solide conseil d'administration, comprenant le président, Robert Prichard, la vice-présidente, Marie-José Nadeau, et notre premier directeur, Rob Fonberg.
- Notre recherche d'un directeur général permanent est en cours.
- Notre équipe de direction prend forme, comme en témoigne la présence aujourd'hui de notre directeur financier, Tom Roberts, et de moi-même.
- Depuis notre création, nous avons obtenu du Conseil du Trésor l'approbation de notre premier plan corporatif et de notre premier budget. Le ministre présentera un résumé de ce plan au Parlement d'ici le 1er juin.
- Vous verrez en détail dans ce document comment nous renforçons l'entreprise pour qu'elle devienne l'autorité contractante et l'autorité responsable du projet.

### **Plan corporatif et budget**

- Pour l'exercice en cours, VIA TGF sollicite 43,7 millions de dollars en autorisation de dépenses. Nos dépenses sont entièrement opérationnelles. Nous n'avons aucun projet d'emprunt. Nous ne prévoyons pas de dépenses en capital.
- Notre financement nous permettra d'atteindre trois objectifs principaux :
  - Premièrement, établir et rendre opérationnel VIA TGF afin que nous puissions fournir une gestion de projet efficace.
  - Deuxièmement, fournir des conseils d'experts et un leadership technologique au processus d'approvisionnement mené par le

gouvernement. La société fournira des conseils stratégiques au ministre des Transports.

- Troisièmement, diriger l'engagement des parties prenantes et remplir l'obligation de consultation de l'État avant l'évaluation d'impact qui sera réalisée pour ce projet.
  
- À l'heure actuelle, nous procédons à l'embauche de personnel, à l'élaboration de politiques de gouvernance d'entreprise, au recrutement des membres du conseil d'administration et à la poursuite du recrutement d'un ou d'une PDG.
  
- Nous mettons en place des cadres de gestion de la performance pour l'organisation et cherchons à nommer un vérificateur général qui agira à titre de contrôleur externe de la société.
  
- J'espère que cela vous donne un bon aperçu des progrès accomplis à ce jour. Comme vous pouvez le constater, nous sommes sur la bonne voie.
  
- Je vous remercie de votre attention et je me ferai un plaisir de répondre à vos questions.